



CREACTE

**Création d'activités nouvelles et d'emploi,
facteurs d'émergence et modes de gouvernance**



Création d'activités
Emploi
Territoires ruraux
Action collective
Émergence de
projets

Le maintien, la création d'activités et d'emplois sont nécessaires au développement des territoires ruraux, aujourd'hui siège de multiples initiatives et de nouvelles formes d'entrepreneuriat.

Ce projet de recherche interrégional (Rhône-Alpes et Auvergne) s'intéresse au développement territorial des espaces ruraux en explicitant les facteurs et les systèmes d'organisation favorables à l'émergence puis à la création d'activités nouvelles et d'emplois.

Tout processus de création d'activités est un processus de co-création, qui implique et nécessite non seulement la présence mais aussi l'interrelation de trois éléments : le créateur et ses réseaux sociaux, le territoire d'implantation et de construction de l'activité, les acteurs de l'accompagnement à la création d'activités.

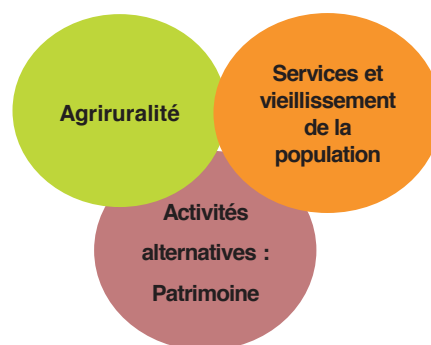
Les questions posées

Notre question principale nous a conduit à nous interroger sur :

- les ressources et besoins des territoires créateurs d'activités ;
- les besoins et représentations des créateurs ;
- les modalités de repérage et d'appui des créateurs par ceux qui les accompagnent.

L'objectif de CREACTION est de produire des clés méthodologiques favorisant la création d'activités et d'emplois, dans un contexte socio économique (chômage, coûts des énergies, vieillissement) et de décentralisation en évolution permanente depuis les années 80. Les représentations des acteurs, souvent oubliées dans les projets de recherche, sont positionnées comme centrales (comme par exemple les représentations vis-à-vis du vieillissement de la population).

CREACTE se concentre sur trois potentiels d'activité



Contribution au développement régional

Dans l'esprit PSDR («co-construction, diffusion et valorisation des résultats pour déboucher sur des propositions de recherche-développement»), CREACTION a contribué au développement régional par des actions de valorisation dès les premiers acquis de recherche (2009). Nous avons mis en évidence le poids négatif des normes sur les petites structures rurales et montré l'importance accrue des ressources humaines dans les processus de développement territorial.

La création d'activités dans les espaces ruraux met en mouvement différents leviers du développement : entreprises, réseaux sociaux, acteurs, politiques publiques, ressources territoriales. En postulant sur la place centrale du créateur au sein de son territoire, CREACTION souligne la pertinence de l'action publique, fruit des politiques nationales, mais aussi et surtout celui des collectivités territoriales et du monde associatif.

De par ce processus innovateur de recherche, nos outils de valorisation sont directement utilisables par les acteurs (outil de définition et argumentaire type pour la création d'activités, schématisation des facteurs favorables, etc.).

Référents chercheurs

- Eric GRASSET, Université Jean Moulin, Laboratoire Etudes Rurales, 14 avenue Berthelot, 69007 Lyon, eric.grasset@gmail.com
- Jean-François MAMDY, Métafort VetAgroSup, 89 av de l'Europe, BP 35, 63370 Lempdes, jf.mamdy@vetagro-sup.fr

Laboratoires

- Laboratoire Etudes Rurales, LER, Lyon
- Laboratoire COACTIS, Lyon, Saint Etienne
- UMR Métafort, VetAgroSup, Clermont-Ferrand
- Laboratoire CERAMAC, Clermont-Ferrand

Référents acteurs des partenaires

- Patrick GRIMAULT, Plate-forme régionale développement rural Rhône-Alpes, Lycée agricole du Valentin, Impasse Berthoin 26500 Bourg-lès-Valence, sites.proximite@caprural.org
- Florence SEGUIN-CALLOIS, ARDTA, 7 allée Pierre de Fermat, CS 60017, 63178 Aubière Cedex 1, f.seguin@ardt-auvergne.fr

Les deux référents acteurs sont des têtes de réseaux. Pour CREACTION, ils animent un **réseau d'une vingtaine de partenaires** en lien avec la création et le développement d'activités et d'emplois dans les espaces ruraux (Collectivités territoriales, associations, Parc naturel régional, etc.).

CREACTE

La méthode

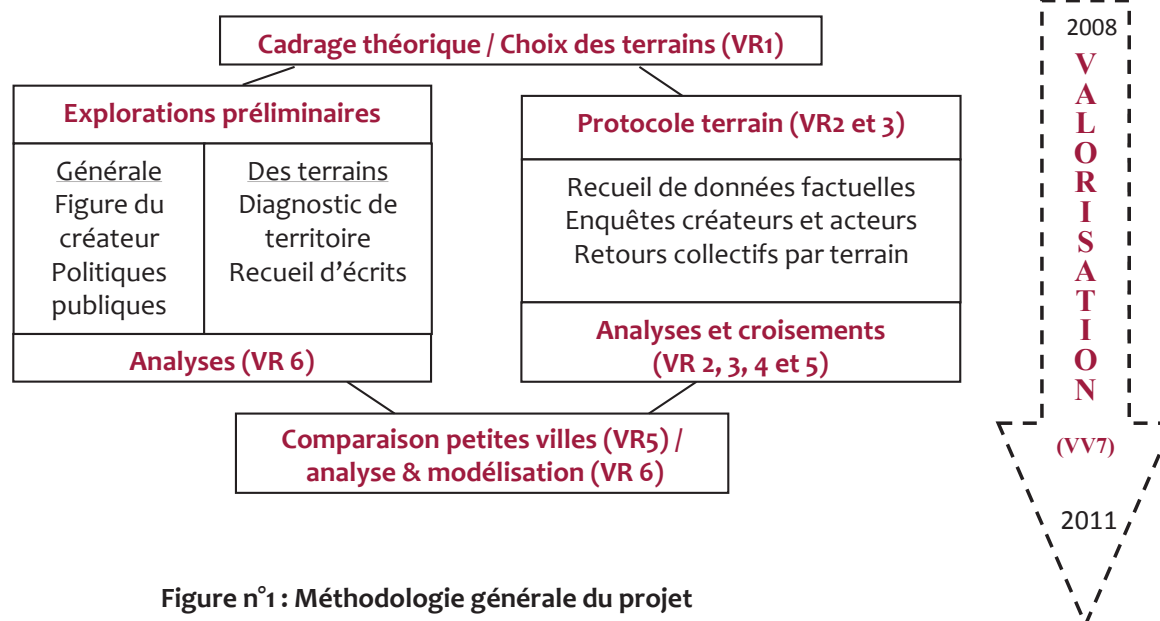


Figure n°1 : Méthodologie générale du projet

Cadre théorique

Le travail de bibliographie et les réflexions collectives répondent à une quadruple ambition :

- discuter et poser les définitions des termes utilisés par les partenaires du projet (chercheurs-acteurs) ;
- situer l'objet des travaux de recherche par rapport à la littérature existante et affirmer le cadre conceptuel de référence, en privilégiant les approches pluridisciplinaires ;
- identifier et décrire l'ensemble des facteurs (systèmes d'acteur, potentiels du territoire, politiques publiques) intervenant dans les processus d'émergence et de création d'activités ;
- schématiser ces relations : le schéma d'encastrement des configurations sociales et territoriales.

Exploration et analyse

Pour appréhender au mieux l'ensemble de ces facteurs, il nous paraissait indispensable de **privilégier une approche par les représentations**. La figure 1 décrit notre positionnement méthodologique. Nous nous intéressons à des hommes et des territoires vécus, fruits de relations diffuses, complexes et dynamiques, qui s'expriment par des représentations individuelles, mais aussi collectives, qui ont une visée pratique et concourent à la **construction d'une réalité commune à un ensemble social**.

Ces représentations sont à la fois processus (construction des idées) et produits (idées). Elles se valident, se construisent et se transforment de manière continue. Ainsi, en travaillant à l'analyse de ces représentations, nous visions par nos recherches à les faire évoluer tant chez les acteurs que chez les chercheurs.

Les terrains d'étude



	Peri-urbain	Pôle rural	Rural isolé
Organisation existante		Site de proximité des Monts du Forez (42)	
Organisation en émergence	Communauté de communes Billom Saint-Dier (63)	Pays des Combrailles (63) Cc La Chaise Dieu (43)	Parc naturel régional des Monts d'Ardèche (07)
Organisation non visible			Plateau du Cézaillier (15, 43, 63)

Figure n° 2 : Choix des terrains

Les territoires retenus pour cette étude ont été choisis selon leur relation aux zones urbaines (classification ZAUER INSEE) et l'état d'organisation des acteurs de la création d'activités. Ces territoires sont volontairement de tailles différentes, afin de questionner la pertinence des échelles d'action



Les résultats

La création d'activité : dépasser les modèles classiques d'analyse

La littérature scientifique s'intéresse soit au créateur, soit aux structures d'accompagnement soit au territoire d'implantation de l'activité. En nous centrant sur le concept **d'encastrement territorial**, nous intégrons ces approches autour des questions de réseau et de capital social, de proximité et de ressources territoriales reliant l'ensemble des trois pôles du triptyque de co-création (cf. figure n°3) au sein d'un modèle d'analyse renouvelé. Ce modèle rend compte de la **complexité des réalités de terrain**. Il permet de comprendre comment se crée une activité mais aussi de repérer les différentes configurations organisationnelles favorisant ces créations.

Le triptyque de co-création permet d'analyser le processus d'apparition d'activités agrirurales. Nous repérons que, selon les configurations du pôle territoire, les créateurs installés sont différents. Les représentations que se font les créateurs et les acteurs du territoire sont parfois décalées. Des espaces ruraux jugés « ordinaires » par les habitants sont perçus comme à haute valeur symbolique par des créateurs.

Les acteurs de l'accompagnement : trois regards sur les créateurs

- **territorial**, quand l'accompagnateur voit la création d'activités comme une source de richesse (économique, dynamique, lien social, etc.) ;
- **économique**, quand le créateur est intéressant seulement si son projet est économiquement viable ;
- **humain**, quand la création est perçue comme la concrétisation d'un projet personnel et professionnel.

La manière des acteurs du territoire de penser la question de la création d'activités agit sur les structures d'accompagnement repérées (compétences, champs d'action et modes d'organisation).

Individuel ou collectif ?

La notion d'activité alternative fait écho à une création d'activité où la personnalité du créateur est structurante. Malgré les apparences de forte autonomie, cette modalité de la création d'activité s'appuie sur un collectif. Pas spécifique à un potentiel d'activité, nous l'avons identifiée dans le cas de **créateurs d'origine étrangère ou dans le domaine du patrimoine**.

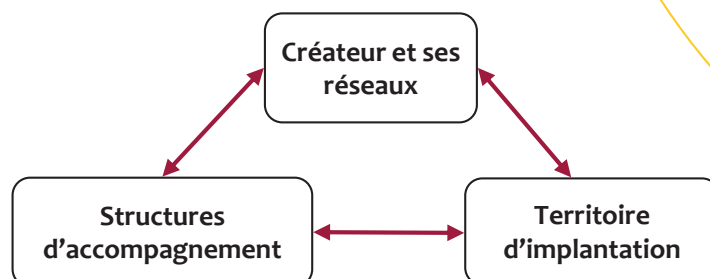


Figure n° 3 : Le triptyque de co-création d'activité

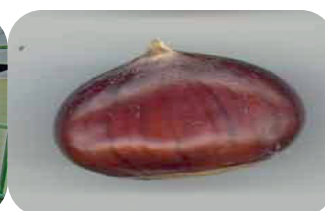
Penser autrement l'activité économique

Le potentiel de création d'activités est à la hauteur de la ressource humaine et de sa créativité, faisant surgir du territoire des ressources oubliées, latentes ou virtuelles. Pour favoriser de tels projets, il faut un accompagnement personnalisé et une évolution des représentations. Par exemple, en Ardèche les travaux montrent les difficultés à se représenter le **patrimoine immatériel** en tant qu'activité économique (exemple des savoir-faire traditionnels, des pratiques festives et culturelles).

Des thématiques qui sensibilisent

Ce projet de recherche a fait l'objet de divers ateliers d'échanges. Par exemple, des élus du pays Beaujolais, des Monts du Forez, des agents des sites de proximité et des chercheurs ont pu conjointement identifier les facteurs favorables à la création d'activité en lien avec l'agriruralité, le patrimoine ou le vieillissement de la population.

D'autres actions seront menées dès 2012 permettant aux acteurs du développement de se doter d'outils méthodologiques et d'aide à la décision pour développer des offres de création d'activités nouvelles.



Les résultats

Regards sur le vieillissement

Le « vieillissement » d'une population se manifeste :

- «**par le haut**», augmentation du nombre de personnes âgées sous les effets de l'allongement de la durée de vie et par des migrations du soleil pour les territoires ruraux les plus méditerranéens ;
- «**par le bas**», diminution du nombre de jeunes par baisse de la fécondité et/ou départ pour les études puis le travail dans les métropoles régionales.

Le vieillissement est souvent perçu négativement. Ce phénomène n'est pas spécifique à la France. Les discours sur l'accueil de personnes âgées sont :

- **pessimistes**, le vieillissement est synonyme « d'accroissement des coûts liés à la santé, de pérennité financière des régimes de retraite et de problèmes relatifs à la relève » ;
- **optimistes**, vieillissement rime avec dynamisation socio-économique des espaces ruraux car « leurs demandes et leurs moyens financiers favorisent le maintien des services ; leur disponibilité et leurs compétences les désignent pour les fonctions de représentation et d'animation des collectivités locales ».

Une enquête en lien avec le Régime Social des Indépendants montre que les jeunes retraités peuvent également devenir des **créateurs d'activités et d'emplois** (cf. focus).



Le vieillissement, une ressource pour les espaces ruraux... si

- Les acteurs de la création évaluent mieux les besoins des personnes âgées. Les difficultés actuelles sont liées aux représentations négatives du vieillissement.
- Les **interactions** entre retraités et espaces ruraux ne sont plus ignorées par les chercheurs, et surtout par les élus, les accompagnateurs et les créateurs d'activités.
- Les acteurs de la création ont pour objectif de **relier services, création d'activités, âges de la vie et développement territorial**. Il faut rechercher l'équité sociale dans la satisfaction des besoins et le polycentrisme comme réponse territoriale.
- Des **débats** sur les services **s'ancrent territorialement** en permettant aux citoyens de participer à la construction. Il faut donner la priorité à l'expérimentation sociale et construire des services adaptés à chaque territoire. En diversifiant la stratégie économique des espaces ruraux, la **valorisation de la fonction résidentielle** favorise l'émergence d'activités et d'emplois.

Pour aller plus loin...



- GRASSET, MAMDY, (ss la dir.), (2009), « Création d'activités nouvelles et d'emplois », Cadre théorique de CREAETE, Lyon, 76 p.
- GRASSET, BLASQUIET REVOL (2011), « Vieillesse, création d'activités de services et dynamiques territoriales dans les espaces ruraux. Etudes de cas auvergnats et rhônalpins ». Colloque interdisciplinaire TEPP - Université de Metz, 23-24 Juin.
- LENAIN, BONNIOT (2010) « La création d'activités agraires : rôle des configurations sociales et territoriales. Etude de cas sur trois territoires auvergnats ». Colloque ASRDLF - Association des Sciences Régionales de Langue Française (Aoste - Italie, 20-22 Septembre).
- SALEILLES (2010), « Les trajectoires des entrepreneurs néo-ruraux », Journal of Social Management ». Revue Européenne des Sciences Sociales et du Management.
- De nombreux documents issus du projet CREAETE sont accessibles dans la base de données du site www.psdr-ra

Pour citer ce document :

GRASSET Eric, MAMDY Jean-François, (Nov. 2011).
Création d'activités nouvelles et d'emplois,
facteurs d'émergence et de gouvernance,
Projet CreActE, Rhône-Alpes, Auvergne,
Série Les 4 pages PS DR3.

Pour et Sur le Développement Régional
(PSDR), 2007-2011

Programme soutenu et financé par :

Plus d'informations sur le programme PS DR :

<https://psdr-auvergne.cemagref.fr/>
www.psdr-ra.fr

Contacts :

- **PSDR Rhône-Alpes** : Véronique Quiblier (Plateforme régionale développement rural Rhône-Alpes), psdr-ra@caprural.org ; Daniel Roybin (INRA), droybin@suacigis.com
- **PSDR Auvergne** : Laurent Trognon (AgroParisTech ENGREF), laurent.trognon@engref.agroparistech.fr
- **Direction Nationale PS DR** : André TORRE (INRA) torre@agroparistech.fr
- **Animation Nationale PS DR** : Frédéric WALLET (INRA) wallet@agroparistech.fr

CREAETE



Rhône-Alpes

