



Rôle et processus de l'intelligence collective pour l'innovation dans les reconfigurations des activités agricoles et leur place dans les territoires



- A l'heure de la dérégulation de la politique agricole commune, de la refonte des collectivités territoriales, et des enjeux relatifs au changement climatique, les acteurs de nombreux territoires s'inquiètent du devenir de leurs activités, particulièrement agricoles, et de leur environnement.
- En quoi et comment la co-construction d'intelligence collective contribue à accroître capacités et autonomie des acteurs dans des contextes mouvants ?
- SAGACITE vise la capacité des individus et des collectifs à être plus acteurs que sujets des changements.
- SAGACITE met en œuvre une complémentarité inédite des approches suivantes : métabolisme territorial, qualification des ressources, identification des réseaux, enjeux et stratégies d'acteurs.

Quelles questions ?

- Quels sont les rôles et processus de **l'intelligence collective** dans l'élaboration et la mise en œuvre de démarches de changement et d'innovation par des acteurs inscrits dans leurs territoires ?
- Comment accompagner un collectif d'acteurs dans l'identification et l'évaluation de leurs marges de manœuvre, autant par rapport aux autres acteurs que par rapport au degré d'autonomie de leurs systèmes d'activités ?
- Comment identifier et mesurer ses marges de manœuvre dans des périodes de changements ou de crises ?

Quelles contributions au développement régional et à l'innovation ?

- SAGACITE contribuera à mieux connaître la notion d'intelligence collective. Notion qui contribue à enrichir les compétences des acteurs pour « transformer » les changements subis ou voulus en innovation.
- Le projet abordera ces questions notamment au travers de l'analyse des jeux d'acteurs, des capacités et des stratégies de coopération.
- Trois domaines concernés : les adaptations et innovations des systèmes de production agricoles et forestiers (situer les changements de stratégies dans les exploitations par rapport aux stratégies élaborées collectivement) ; les adaptations et innovations des systèmes agro-alimentaires et de la filière Bois-Forêt (synergies entre les dynamiques de filières, de territoires et de marchés) ; le développement-innovation territoriale (identification et formalisation des modes d'organisation et des processus de coopération entre acteurs).
- L'enjeu régional de développement visé est celui de la mise en mouvement et de l'accompagnement d'acteurs localisés qui repensent leur système d'activités et leur environnement, et qui mettent en interrelations initiatives citoyennes, stratégies de filières et acteurs publics, dans un souci d'innovation collective et d'appropriation du changement par les acteurs.



Référent recherche

Claude JANIN
Université Grenoble Alpes,
UMR PACTE
claude.janin@univ-grenoble-alpes.fr

Référent acteur

Anne CARTON
Cap Rural
direction@caprural.org

Laboratoires

- Université Grenoble Alpes, UMR PACTE 5194
- IRSTEA Grenoble
- Université Bourgogne, UMR THEMA 6049
- AgroParisTech-ENGREF
- Université Lyon2, LER - Laboratoire Etudes Rurales-
- Université Aix-Marseille, LEST CNRS UMR 7317

Partenaires

- Cap Rural
- CERAQ : Centre de Ressources pour une agriculture de Qualité et de Montagne
- CCVD : Communauté de Communes du Val de Drôme
- Vivre Bio en Roannais
- Parc Naturel Régional de Chartreuse
- CDDRA Alpes Sud-Isère
- SCIC ERARE

Co-construction et démarches collaboratives entre acteurs et chercheurs dans la recherche et dans la valorisation

L'intelligence collective est l'objet central du projet, elle est aussi un des principes de construction, organisation et fonctionnement du projet SAGACTE.

Recherche-action et démarches collaboratives

Recherche-action et démarches collaboratives entre acteurs et chercheurs sont au cœur du projet et de son organisation.

Les groupes de réflexivité des terrains au cœur du dispositif

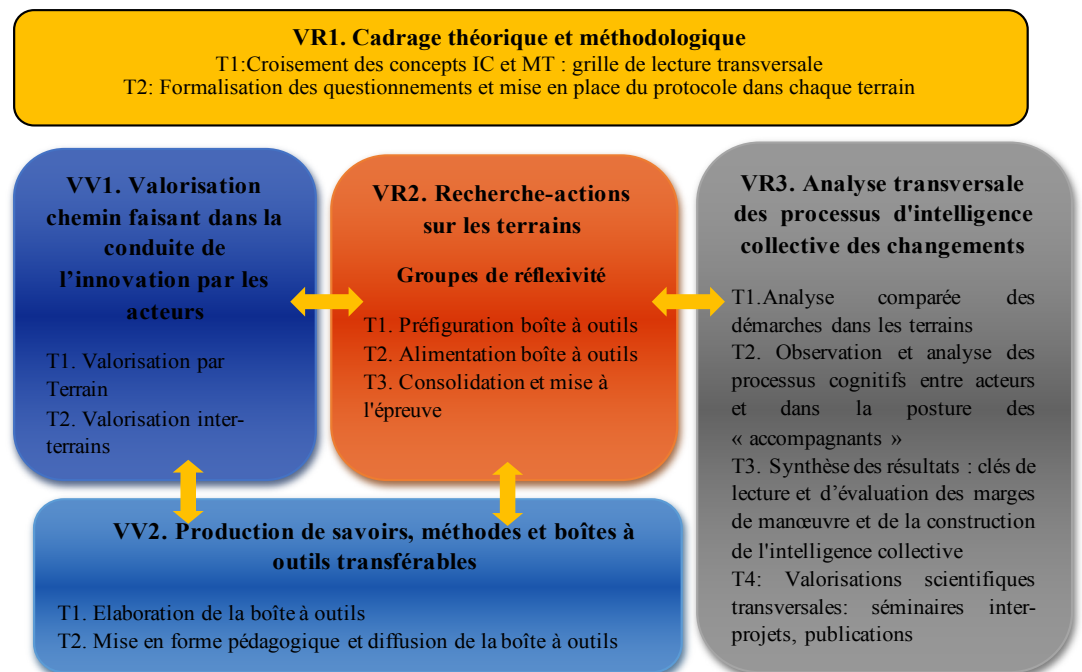
Dans chaque terrain (VR 2) sont mis en place des groupes de réflexivité, associant les réseaux d'acteurs porteurs et concernés par la dynamique de changement, des personnes ressources et au moins deux chercheurs impliqués dans le projet.

Chacun de ces groupes co-construit la problématique, une intelligence collective de compréhension du contexte et des processus du changement à l'œuvre ou à impulser, les marges de manœuvre et les leviers d'action possibles.

Des séminaires terrains favorisent les analyses comparatives et les échanges. Le volet de valorisation chemin faisant (VV1), accompagne l'instrumentation des démarches et préfigure les méthodes et outils généralisables produits dans le VV2.

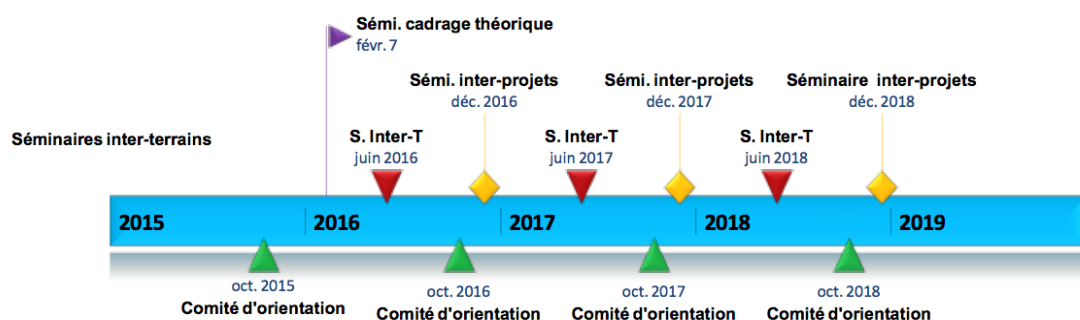
Les volets de recherche VR1 (état de l'art et méthodologies) et VR3 (analyse transversale des processus d'intelligence collective) interagissent avec les travaux des terrains et permettent les prises de recul et les constructions théoriques montées en genericité à partir des résultats produits chemin faisant.

Dans chaque terrain, l'acteur porteur coordonne et anime la démarche et les travaux du groupe de réflexivité, en lien avec un des chercheurs du projet qui est son « correspondant ». Il collabore avec Cap Rural pour la généralisation des outils et méthodes. Les acteurs porteurs participent aussi aux autres phases du projet SAGACTE.



Echanges inter-terrains et avec d'autres projets

Les échanges entre les terrains sont prévus régulièrement au cours du projet. Ils sont prévus aussi avec d'autres projets sur des thématiques communes : productions collectives de connaissances avec le projet « Singularisation des territoires » avec le Labex Item de Chambéry, construction d'intelligence collective avec le projet PSDR4 COTRAE.



Des terrains différents par leurs contextes et dynamiques de changement

Les acteurs des terrains sont inscrits dans le projet de leur propre initiative. Le choix des terrains n'a donc pas résulté d'une démarche formelle et n'a pas une visée exhaustive des types de situations de changement concernant l'agriculture. Mais ils représentent une diversité suffisante, autant dans les types d'impulsion de changement que dans les types d'acteurs porteurs pour permettre des propositions de généralisation de résultats.

Diversité de types de changements

Trois terrains sont dans une situation de changements de modes de production et d'échanges **impulsés** par des acteurs devant des changements de contexte en cours (notamment changement climatique et enjeux environnementaux et économiques) :

- BioVallée et Vivre Bio en Roannais : qualité de la ressource alimentaire en lien avec le développement de l'agriculture biologique et en cohérence avec les notions d'agro-écologie,
- Dans les Monts du Beaujolais : passer à une gestion collective et transversale des ressources naturelles, particulièrement de l'eau.

Trois terrains sont dans une dynamique de changement « **imposée** », la fin de la gestion administrative des quotas laitiers :

- le Sud-Isère, où la production est relativement standardisée et commercialisée essentiellement en filières longues,
- la Chartreuse, où coexistent filières longues et production de qualité autour de la Coopérative Locale des Entremonts,
- la Savoie et ses fromages spécifiques, avec l'AFTALP (Association des Fromagers Traditionnels de Savoie).

Dans Biovallée et Vivre Bio en Roannais, qui intègrent dans leurs questionnements l'approche de l'agro-écologie, des partenariats avec les Etablissements Publics Locaux d'Enseignement Agricole sont prévus (Le Valentin et Roanne Chervé). Ils seront partenaires des groupes de réflexivité.

Cela permettra d'analyser les rôles de l'enseignement comme ressource dans les démarches collaboratives territoriales, et en retour les enrichissements possibles des outils pédagogiques auprès des élèves (élaboration de savoirs et d'éléments pédagogiques sur l'agro-écologie et la place de l'agriculture dans les territoires).

Une diversité de situations géographiques et de types d'acteurs



Les terrains sont situés dans diverses parties de Rhône-Alpes.

Les acteurs sont aussi différents dans leur statut et leur posture.

- Des acteurs publics : Communauté de Communes du Val de Drôme, Parc Naturel Régional de Chartreuse, CDDRA Alpes Sud-Isère.
- Des associations : dans les Monts du Beaujolais, ainsi qu'AFTALP en Savoie, Vivre Bio en Roannais.

Outiller et accompagner les acteurs dans les dynamiques de changement

Des repères, des outils, des méthodes ainsi que leur mode d'emploi et d'interprétation :

- sur la compréhension des changements
- pour influencer et/ou conduire de l'innovation afin de s'adapter aux situations nouvelles,
- pour le renforcement ou la mise en œuvre d'une dimension coopérative dans la réflexion et dans l'action.

Acteurs ciblés :

l'enseignement agricole, les élus locaux, l'ingénierie de développement, les entrepreneurs, les citoyens mobilisés dans des mouvements associatifs et coopératifs et acteurs du développement des territoires, les centres de ressources.

Un tableau de bord des marges de manœuvre des acteurs dans le changement, combinant trois modules

module 1 :

Souveraineté

des acteurs du projet par rapport aux ressources et aux données du changement.



Module 2 :

Autonomie

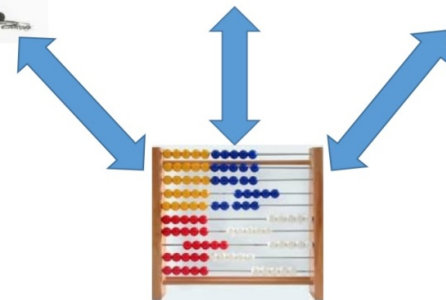
des systèmes d'activités



Module 3 :

Capacité

de connaissance des acteurs



Module transversal :
Marges de manœuvre des acteurs,

stratégies et leviers d'action concernant agricultures et territoires

Plus d'informations sur le programme PSDR et le projet :

www.psd.fr
www.psd-r.fr

Pour citer ce document :

JANIN Claude, CARTON Anne, et al. (2016).
Rôle et processus de l'intelligence collective pour l'innovation dans les reconfigurations des activités agricoles et leur place dans les territoires .

Projet PSDR SAGACTE

Rhône-Alpes

Série Les 4 pages PSDR4

Contacts :

PSDR Rhône-Alpes :

Daniel ROYBIN (INRA)
daniel.roybin@lyon.inra.fr

Direction Nationale PSDR :

André TORRE (INRA)
torre@agroparistech.fr

Animation Nationale PSDR :

Frédéric WALLET (INRA)
frederic.wallet@agroparistech.fr
Sabine NGUYEN BA (INRA)
Sabine.Nguyen-Ba@versailles.inra.fr

Une boîte à outils générique de la conduite du changement

- Des indicateurs pour qualifier le changement : les types de situation (acteurs, changements subis /voulu....).
- Des grilles de lectures de l'intelligence collective dans le processus chemin-faisant.
- Des méthodologies - leviers pour mettre en œuvre et conduire changement et innovation.

+ le mode d'emploi d'animation et de co-construction des données

Pour aller plus loin...

- J-M Cornu – « Guide pratique d'animation de l'intelligence collective Tome 1 : 1 heure par semaine pour animer une grande communauté » - 2016 – Ed. fyp
- Nicolas Buclet et al. « Essai d'écologie territoriale. L'exemple d'Aussois en Savoie » - CNRS-Éditions – 2016
- Outils « Repérage des acteurs », « Qui fait quoi » - Cap Rural
- Claude Janin, Eric Grasset, Dany Lapostolle, Elise Turquin - « L'ingénierie signe d'intelligence territoriale ? » - 2011 - Ed Anthropos – Economica

Les projets du programme Pour et Sur le Développement Régional (PSDR4 Rhône-Alpes) bénéficient d'un financement de l'INRA, de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, de l'Irstea et de l'Union européenne via le FEADER dans le cadre du Partenariat Européen pour l'Innovation (PEI-AGRI).